

Владимир Алексеевич Денисов

Алтайский государственный педагогический университет, г. Барнаул, Россия, vova_2382d@mail.ru

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ «СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ» В АЛТАЙСКОМ КРАЕ ПО ОРГАНИЗАЦИИ РЕМОНТА ТЕХНИКИ И ОБОРУДОВАНИЯ В КОЛХОЗАХ И СОВХОЗАХ В 1960–1980-х гг.

Аннотация. В работе делается попытка изучить процесс развития системы деятельности ремонтных организаций «Союзсельхозтехники» на примере ведущего и наиболее развитого сельскохозяйственного региона России – Алтайского края. Целью исследования является изучение исторического опыта взаимодействия предприятий колхозно-совхозного сектора Алтайского края в 1960–1980-е гг. со структурами агросервиса. Данная работа посвящена выявлению проблем и упущений в сфере ремонта сельскохозяйственной техники и специализированного оборудования. *Ключевые слова:* «Союзсельхозтехника»; объединение «Сельхозтехника»; запасные части; специализированные ремонтные мастерские; ремонтная продукция; Алтайский край.

Vladimir A. Denisov

Altai State Pedagogical University, Barnaul, Russia, vova_2382d@mail.ru

SELKHOZTEKHNIKA ENTERPRISES AND THE ORGANIZATION OF MACHINERY AND EQUIPMENT REPAIR FOR COLLECTIVE AND STATE FARMS IN ALTAI KRAI, 1960s–1980s

Abstract. This article attempts to examine the development of repair services within the Soyuzselkhoztekhnik system, using Altai Krai, one of Russia's leading and most developed agricultural regions, as a case study. The purpose of the study is to analyze the historical experience of interaction between collective and state farm enterprises in Altai Krai and agricultural service organizations in the 1960s–1980s. The article focuses on identifying problems and shortcomings in the repair of agricultural machinery and specialized equipment.

Keywords: Soyuzselkhoztekhnik; Selkhoztekhnik association; spare parts; specialized repair workshops; repair products; Altai Krai.

Актуальность темы вызвана необходимостью дать объективную оценку опыту ведения хозяйственной деятельности в СССР, выявить плюсы и минусы действовавшей тогда экономической модели. Базовым компонентом плановой экономической системы в искомый исторический период становились механизмы централизованного распределения с помощью системы государственных учреждений. Особую значимость имела система материально-технического снабжения сельского хозяйства, так как именно от ее качественного функционирования зависела производственная деятельность совхозов и колхозов. Работа ремонтных мастерских напрямую влияла на результативность аграрного сектора, урожайность в растениеводстве и т. п. В научной литературе этот вопрос частично отражен, что стимулирует его разностороннее изучение.

Проблема качества материально-технического снабжения сельского хозяйства получила небольшое, можно сказать частичное, освещение в работах ряда ученых в рамках рассмотрения более широких исторических проблем [1; 2]. В опубликованной в 2019 г. трехтомной книге «История Алтая» развитие и становление сельского хозяй-

ства Алтайского края изучается более детально в широких хронологических рамках [3]. В статье Д. С. Орлова анализируется характер взаимодействия совхозов и колхозов Западной Сибири с предприятиями агросектора [4].

Особое место в историографии проблемы занимают работы, посвященные деятельности региональных политических лидеров Западной Сибири. Кемеровский исследователь А. Б. Коновалов анализировал деятельность региональных советских руководителей, специфику принятия решений, особенности управления сельским хозяйством и кадровой политики [5].

Вопросы, связанные с изучаемой проблемой, получили освещение в трудах российских ученых, посвященных исследованию различных проблем аграрной политики и развития советского сельского хозяйства, аграрных кризисов, продовольственной политики, развития различных отраслей сельского хозяйства и аграрного сектора [6; 7; 8; 9; 10; 11].

В исследовании М. Б. Волковой, Е. Б. Дудниковой и В. Я. Романченко рассмотрены основные тенденции развития в механизации производственных процессов в крупных общественных хозяйствах России в искомый исторический период [12]. Исто-

риографический обзор позволяет сделать вывод о неполном изучении проблемы качества материально-технического снабжения сельского хозяйства и взаимодействия колхозов и совхозов Алтайского края в позднесоветский период с предприятиями «Союзсельхозтехники». Это стимулирует изучение заявленной «лакуны» на основе новых привлеченных источников. Исследование позволит реконструировать события и процессы, происходящие в сфере механизации аграрного сектора Алтайского края в 1960–1980-е гг.

В исследовании будет изучен процесс создания и функционирования ремонтных мастерских в Алтайском крае в 1960–1980-е гг. Нижней хронологической границей исследования является 1961 г., так как в этот год Постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР была образована организация «Союзсельхозтехника», верхней хронологической границей является 1985 г. Всесоюзный государственный комитет СССР по производственно-техническому обеспечению сельского хозяйства (Госкомсельхозтехника СССР) вошел в состав Госагропрома СССР. Таким образом, «Союзсельхозтехника» как самостоятельная организация прекратила свое существование. Также планируется проанализировать организационные и кадровые проблемы, возникающие в предприятиях аграрного сервиса, меры регионального руководства по развитию предприятий системы «Сельхозтехника», процессы становления и развития станций и пунктов по техническому обслуживанию.

Для подготовки данного исследования применялся широкий круг делопроизводственных источников – актовых и статистических материалов о работе организации «Союзсельхозтехника», которые были созданы в ходе ее деятельности в 1960–1980-е гг. Он включал в себя опубликованные материалы и архивные документы. Использовались статданные о производственных ресурсах совхозов и колхозов. Также были задействованы документы алтайских региональных органов власти и центральных партийных государственных органов, извлеченные из архивохранилищ.

В публикации в научный оборот впервые вводятся документы фонда Р-1443 «Алтайское краевое объединение «Сельхозтехника»», выявленные в фондах Государственного архива Алтайского края (ГААК).

Главными направлениями работы организации «Союзсельхозтехника», которая была образована Постановлением ЦК КПСС, Совета Министров СССР от 20.02.1961 г. № 151 «Об образовании Все-

союзного объединения Совета Министров СССР по продаже сельскохозяйственной техники, запасных частей, минеральных удобрений и других материально-технических средств, организации ремонта и использования машин в колхозах и совхозах («Союзсельхозтехника»)), было обеспечение потребностей колхозов и совхозов во всех видах техники, минеральных удобрениях и других материально-технических средствах; учет запросов колхозов и совхозов в тракторах, в почвообрабатывающих и уборочных машинах, автомобилях, моторах, запасных частях, во всем, в чем нуждается сельскохозяйственное производство. Помимо всего вышеперечисленного, объединения данной организации осуществляли: ремонт грузовых автомобилей, тракторов и другой специальной техники; различные грузоперевозки; ремонт технологического оборудования для сельскохозяйственных предприятий; промывку, обеспечение бесперебойной работы доильных систем на скотоводческих фермах; ввод земель под посевы; расчистку площади от кустарников и деревьев; химическую мелиорацию кислых почв.

Чтобы улучшить результаты в объединениях «Союзсельхозтехника», была доработана и пересмотрена законодательная база всех ее подразделений. 28 июля 1965 г. Советом Министров СССР было утверждено Постановление «Об улучшении работы Всесоюзного объединения «Союзсельхозтехника» по материально-техническому обеспечению сельского хозяйства». Данное постановление предписывало разработку отдельного документа – «Положения», который призван регламентировать имущественную ответственность как структурных подразделений «Союзсельхозтехники», так и хозяйств за невыполнение договорных обязательств по заказам. Кроме того, документ отмечал увеличение государственных вложений в развитие материально-технической базы ремонтных и сервисных предприятий [13, с. 37–40].

В восьмой пятилетке с 1966 по 1970 гг. в Алтайском крае в системе «Сельхозтехники» работало 45 ремонтных мастерских, в том числе 30 для специальной техники. По ряду марок тракторов себестоимость капитального ремонта была выше планов. Большинство ремонтных мастерских края медленно внедряли прогрессивные формы организации ремонта, например круглогодичный график ремонта тракторов. Низкой была оборачиваемость обменного фонда. На некоторых предприятиях из-за недостаточных организационных мер были высокими потери рабочего времени,

имели место факты некачественного ремонта техники. Ремонтные заводы краевого объединения «Сельхозтехника» зачастую не выполняли план восстановления деталей, план ремонта тракторов, а Барнаульский ремзавод не выполнил план производства товарной продукции. Недостаточно предприятия «Сельхозтехника» занимались ремонтом и техническим обслуживанием оборудования животноводческих ферм, в результате план технического обслуживания животноводческих ферм был выполнен всего на 88,5 % [14; 15, л. 3].

Имевшиеся недостатки продолжали существовать и в начале 1970-х гг. Несмотря на то, что в 1970 г. «Сельхозтехникой» было отремонтировано тракторов несколько больше, план 1970 г. по ремонту тракторов не был выполнен на 1 089 шт. Удельный вес по ремонту тракторов, выполняемый организацией, был ниже установленной нормы в крае. Так, план ремонта комбайнов был реализован всего на 84,5 % [15, л. 3–5].

Расширение материальной базы ремонтных предприятий происходило и в девятом пятилетии (1971–1975 гг.). На 1 января 1973 г. в регионе было 45 ремонтных мастерских, в том числе 30 специализированных, из них 19 ремонтных мастерских по ремонту тракторов, в том числе 6 – по ремонту колесных тракторов, 2 – по ремонту грузовых автомобилей типа «ГАЗ», 1 – по ремонту тракторных двигателей, 1 – по ремонту экскаваторов типа «Э-158», 1 – по ремонту автомобильных двигателей. 6 мастерских занимались ремонтом зерновых комбайнов. Остальные 16 мастерских имели общее назначение и производили ремонт техники всех марок (тракторов, комбайнов и двигателей). Общая производственная площадь составляла 85 142 м², в том числе площадь специализированных мастерских – 66 740 м². Объем реализуемой продукции предприятия выполнили на сумму 21 581,3 тыс. руб. при плане 20 470 тыс. руб., или на 105,5 %. План по реализации продукции был выполнен всеми районными объединениями, однако по ремонту тракторов 1 из 35 районных объединений не выполнило план, по ремонту автомобилей – 17 из 38, зерновых комбайнов – 19 из 31. Специализированными ремонтными мастерскими за 1972 г. было отремонтировано тракторов 4 447 шт. при плане 4 438 шт., или на 102,2 % больше [14, л. 58].

В 1973 г. на ремонтных предприятиях края была проведена работа по укреплению ремонтной базы, внедрению специализированного ремонта, освоению новых технологических процессов, что дало возможность увеличить объем ремонт-

ных работ на 115,4 % по сравнению с 1971 г. Так, в Благовещенском объединении была внедрена сварка чугунных базисных деталей, многие детали восстанавливались в среде углекислого газа и водяного пара, была освоена технология ремонта погружных насосов и якоря генератора.

Заслуживает особого внимания переход Тюменцевской мастерской на 2-сменную работу, в результате чего объем ремонтных работ увеличился на 70 %, производительность труда возросла на 32 %, при этом значительно повысился коэффициент использования станочного оборудования и оборудования для проведения ремонтных и технологических операций.

Несмотря на предпринятые усилия, в деятельности ремонтных мастерских сохранялись определенные недочеты. Недостижение плановых показателей по ремонту комбайнов было обусловлено дефицитом специализированных ремонтных участков и цехов, предназначенных для восстановления данной техники. Аналогичная ситуация сложилась и с ремонтом силосоуборочных комбайнов, который также не был выполнен в полном объеме. В Алтайском крае не было ни одной специализированной мастерской по ремонту таких комбайнов. Ремонт их производился исключительно в летний период всеми мастерскими [14, л. 59].

В 1973 г. ремонтные мастерские, несмотря на выполнение общего объема ремонтных работ и услуг колхозам и совхозам, не выполнили план по ремонту зерновых и специальных комбайнов. Особую сложность вызвала перевозка сломанных комбайнов на большие расстояния из хозяйств горных и предгорных районов края [16, л. 45]. Не всегда выполнялись запросы аграрного сектора на поставки оборудования, запасных частей и самой техники, что отрицательно сказывалось на выполнении плана работ.

Качество части сельхозтехники и оборудования к ней, которые были поставлены предприятиям аграрного сектора сельхозтехники, было невысоким. Из-за того, что ремонтные работы были низкого качества, большая часть сломанных сельхозагрегатов и сельхозмашин просто списывалась. Часто было так, что списанную сельскохозяйственную технику не могли восполнить ежегодными государственными поставками. Показателен был 1975 г., тогда в Алтайский край поступило 3 567 тракторов всех модификаций, а было списано 2 978 единиц техники по различным основаниям (83 % от всей поступившей техники) [4, с. 170].

В рассматриваемый исторический период происходило активное пополнение сельскохозяйственной техникой, оборудованием, техническими и химическими средствами колхозов и совхозов. В Алтайский край с 1971 по 1975 г. было только поставлено свыше 26 тыс. тракторов различных

модификаций, более 13 тыс. комбайнов и около 14 тыс. грузовых автомобилей и другой специальной техники. Все это оценивалось в сумму более 1 млрд рублей. Конечно же, от поставок техники зависело напрямую укрепление материально-технической базы колхозов и совхозов (см. табл.).

Парк тракторов, зерноуборочных комбайнов и грузовых автомобилей в сельском хозяйстве Алтайского края (тыс. шт. на начало года) [17, л. 18]

Год	Трактора	Комбайны	Грузовые автомобили
1965	39,7	24,2	26,5
1970	39,9	22,2	23,5
1975	44,1	25,5	26,9
1980	47,9	24,4	32,7
1981	47,7	24,8	29,1
1982	47,9	24,8	30,6
1983	48,8	25,0	30,2
1984	49,7	24,8	30,7
1985	49,8	24,8	31,8

Увеличение объема поставок техники потребовало расширения номенклатуры ремонтных работ. Ремонтными мастерскими в 1970-е гг. было отремонтировано больше узлов и агрегатов (коробок переменных передач, вариаторов ходовой части, наклонных камер, решет, клавишей и т. д. к комбайнам). На базе отремонтированных узлов и агрегатов хозяйства предгорных и горных районов производили ремонт уборочной техники самостоятельно.

Вместе с тем проблемы с ремонтом техники оставались. Невыполнение плана по ремонту двигателей к тракторам и комбайнам в 1972 г. было вызвано несвоевременным обеспечением специализированных ремонтных мастерских запасными частями (поршневыми группами, кольцами, резинотехническими изделиями) к двигателям «А-01», «Л-41», «ЯМЗ-238-НБ», а также недостаточным наличием производственных мощностей. Так, Поспелихинская специализированная ремонтная мастерская по ремонту двигателей типа «А» в течение месяца и более простаивала из-за отсутствия поршневой группы, колец и других деталей. За год этой мастерской отремонтировано только 1 192 двигателя при проектной мощности 2 500 ед. Аналогичной была ситуация и в других специализированных мастерских [16, л. 46].

Сложным вопросом оставалась торговля запасными частями к тракторам, комбайнам и др. В 1975 г. мастерскими было реализовано продукции на сумму 30 294 тыс. руб. при годовом плане 30 500 тыс. руб., что составило 92,2 % [18, л. 153].

Не везде был должным образом организован завоз ремонтного фонда полнокомплектных ма-

шин средствами районных объединений. Значительное влияние оказывал недостаток кадров и перебои в снабжении запасными частями.

Несмотря на некоторые улучшения работы ремонтных мастерских, со стороны хозяйств края предъявлялись претензии на низкое качество ремонта отдельных полнокомплектных машин, узлов и агрегатов и нарушение сроков ремонта. Слабо внедрялись ремонты техники с повышенным ресурсом.

Для качественного ремонта специализированной техники в 1977 г. необходимо было произвести реконструкцию разбора-моечных отделений в ряде мастерских, построить разгрузочные площадки для разгрузки и хранения ремонтного фонда машин и агрегатов.

На X пятилетку (1976–1980 гг.) предусматривалось увеличение работ по производству и агрохимическому обслуживанию колхозов и совхозов. В 1977–1980 гг. было намечено Алтайским краевым объединением «Сельхозтехника» организовать 26 специализированных отделений. Запланированный объем работ в денежном выражении в 1980 г. составил 23 млн руб., т. е. увеличился по сравнению с 1977 г. в 2,5 раза [18, л. 154–155].

Для выполнения вышеуказанного объема работ управлением производственного обслуживания колхозов и совхозов Алтайского края на X пятилетку были разработаны мероприятия, в которых предусматривались увеличение коэффициента использования машинно-тракторного парка, снижение затрат на ремонт и техобслуживание машин, экономия горюче-смазочных мате-

риалов, внедрение передовых приемов и методов производительности машин, подготовка и учеба механизаторов, а также улучшение условий труда и быта механизаторов [18, л. 144].

В Алтайском крае по состоянию на 1 января 1981 г. в 41 районе была ремонтная база «Крайсельхозтехники». Она включала 54 ремонтные мастерские. Из общего количества 23 мастерские специализировались на определенных видах ремонта [19, л. 33–37].

В 1980 г. мастерскими было реализовано ремонтной продукции на сумму 36 988 тыс. руб. при плане в 36 929 тыс. руб. Были отремонтированы 10 534 трактора (100,3 % к плану), 5 345 зерноуборочных комбайнов (116 %), 1 393 грузовых автомобиля (107,1 %), 8 654 дизельных двигателя (108,1 %), 1 979 автомобильных двигателей (141,3 %) и другой техники, узлов и агрегатов [19, л. 33–37].

Из приведенных данных видно, что по реализации продукции и перечисленной номенклатуре планы 1980 г. выполнены. В то же время выполнение плана по ремонту прочих комбайнов составило 95,3 % (при плане в 450 комбайнов фактически отремонтировано 429 шт.).

Основной причиной невыполнения плана стало отсутствие специализированных мастерских по ремонту силоуборочных комбайнов. Их ремонт производился в основном мастерскими общего назначения. При этом выполнение плана ремонта узлов и агрегатов к тракторам составило 71,4 % (при плане 3 600, фактически отремонтировано 2 572 узла) [19, л. 33–37].

В 47 районах края в 1980 г. были организованы новые станции и пункты технического обслуживания энергонасыщенных тракторов типа «Кировец», а в 55 районах организовано техническое обслуживание автомобилей колхозов, совхозов, райсельхозтехник, райсельхозхимии и других сельскохозяйственных организаций и предприятий.

Пункты и станции, предназначенные для технического обслуживания тракторов «Кировец», функционировали преимущественно на базе адаптированных помещений. К ним относились как собственные автогаражи, так и арендованные ремонтные мастерские, расположенные на территории колхозов и совхозов региона, а в 12 районах техническое обслуживание проводилось передвижными техническими средствами. Общая производственная мощность составляла 1 400 тракторов в год. В 1980 г. райсельхозтехниками обслуживалось: тракторов – всего 8 757 шт., в том числе «К-700», «К-701», «К-700А» и «Т-150К» – 5 717 шт. [19, л. 33–37].

В начале 1980-х гг. предприятия «Сельхозтехники» испытали «кадровый голод», а в 1982 г. из-за нехватки рабочих рук в ремонтных мастерских производственный план не был выполнен. Чтобы восполнить кадровый состав рабочей силы и вовремя производить ремонт сельхозтехники, мастерские стали привлекать механизаторов из хозяйств, а также не имеющих производственного опыта выпускников школ. Механизаторы разбирали технику на узлы и детали. Из-за того, что у привлекаемых механизаторов и школьников не было необходимого опыта, все это отрицательно сказывалось на производительности, а самое главное – на качестве выполняемых работ [20, л. 30–31].

К концу рассматриваемого исторического периода «Сельхозтехника» стала мощной производственной структурой. В «Алтайсельхозтехнике» по состоянию на конец 1985 г. имелось уже 55 ремонтных мастерских общей площадью 100,073 тыс. м², из которых только 30 были специализированными. Ремонт зерноуборочных комбайнов занимались 4 мастерские, 4 предприятия ремонтировали тракторно-комбайновые двигатели, по обслуживанию грузовых автомобилей, агрегатов гидросистем, агрегатов тракторов и автомобильных двигателей имелось в наличии по одной специализированной мастерской. В 1980-е гг. особое внимание уделялось обслуживанию энергонасыщенных тракторов типа «К-700» и «Т-150К». В крае имелось 37 станций по ремонту такой техники, из них были 3 типовые, а остальные размещены в приспособленных помещениях. Силами и средствами районных отделений «Сельхозтехники» обслуживалось 11 129 тракторов всех марок, в том числе типа «К-700», «Т-150К» – 7 029 шт., 6 222 зерноуборочных и специальных комбайнов. Функционировала 21 станция ремонта автомобилей, в том числе 18 в приспособленных помещениях. Их мощность составляла 5 604 шт. в год. Прошли ремонт 11 140 автомобилей предприятий и организаций аграрного сектора, в том числе 810 автомобилей марки «КамАЗ». Все планы объемов работ и номенклатурные планы выполнялись, но из-за отсутствия технологического оборудования не удавалось расширить объемы работ по ремонту автомобилей «КамАЗ» [21, л. 6].

Проведенное исследование позволяет сделать ряд важных выводов относительно организации и функционирования системы материально-технического снабжения сельского хозяйства в СССР, в частности в Алтайском крае в 1960–1980-е гг.

Во-первых, создание в 1961 г. Всесоюзного объединения «Союзсельхозтехника» стало ключевым этапом в развитии материально-технического

обеспечения колхозов и совхозов. Эта организация не только обеспечивала аграрный сектор техникой, запасными частями и удобрениями, но и играла важную роль в ремонте и обслуживании машин, что напрямую влияло на эффективность сельскохозяйственного производства. Однако, несмотря на значительные объемы поставок техники, качество ремонта и обслуживания часто оставляло желать лучшего, что негативно сказывалось на итоговых производственных показателях.

Анализ показал, что в системе «Союзсельхозтехника» существовали серьезные организационные и кадровые проблемы. Недостаток специализированных мастерских, низкое качество ремонта, нехватка квалифицированных кадров и перебои в снабжении запасными частями приводили к невыполнению планов по ремонту техники. Это, в свою очередь, негативно влияло на сроки и качество уборки уро-

жая, становилось причиной невыполнения государственных планов и снижения рентабельности сельхозпроизводства. В ответ на выявленные недостатки предпринимались меры по улучшению работы ремонтных мастерских, включая внедрение новых технологий и расширение производственной базы. Однако эти усилия не всегда приводили к желаемым результатам, так как проблемы с качеством ремонта и нехваткой кадров сохранялись.

Изучение исторических процессов в аграрном секторе экономики государства в 1960–1980-е гг., хозяйственные практики и их реализация в регионах, аграрные кризисы и их региональная специфика, особенности развития системы агро-сервиса в Западной Сибири и Алтайском крае в 1960–1980-е гг. XX в. – все это является актуальным и перспективным направлением в аграрно-историческом исследовании.

Список источников

1. Крестьянство и сельское хозяйство Сибири, 1960–1980-е гг. / Н. Я. Гущин [и др.]. Новосибирск: Наука, 1991. 489 с.
2. Проекты преобразования аграрного строя в Сибири в XX в.: выбор путей и методов модернизации / В. А. Ильиных [и др.]. Новосибирск: Сибпринт, 2015. 298 с.
3. История Алтая. Алтай в новейшую эпоху (XX – начало XXI века): в 3 т. / под общ. ред. Е. В. Демчик. Барнаул: Изд-во Алт. ун-та, 2019. Т. 3. 484 с.
4. Орлов Д. С. Взаимодействие колхозов и совхозов Западной Сибири с предприятиями аграрного сектора во второй половине 1960-х – первой половине 1980-х гг. // Вестник Томского государственного педагогического университета. 2016. Вып. 5. С. 167–174.
5. Коновалов А. Б. Партийная номенклатура Сибири в системе региональной власти (1945–1991). Кемерово: Кузбассвуиздат, 2006. 636 с.
6. Томилин В. Н. Попытки решения продовольственной проблемы в СССР в период политического лидерства Н. С. Хрущёва // Северо-Запад в аграрной истории России. 2019. № 25. С. 228–236.
7. Наухацкий В. В. Приоритеты аграрной политики 1965–2015 гг.: сравнительно-исторический анализ // Гуманитарные и социально-экономические науки. 2017. № 1 (92). С. 91–95.
8. Орлов Д. С. Легитимизация отхода от твердых планов государственных закупок сельскохозяйственной продукции на рубеже 1960–1970 годов (на материалах Западной Сибири) // Иркутский историко-экономический ежегодник. Иркутск, 2016. С. 252–261.
9. Ильиных В. А., Орлов Д. С. Зерновое хозяйство Алтайского края в 1950–1980-е гг.: динамика, структурные изменения, факторы развития // Сибирская деревня. Сер. 4. Зерновая проблема в XX в.: сб. науч. тр. / отв. ред. В. А. Ильиных. Новосибирск: Сибпринт, 2017. Вып. 4. С. 211–243.
10. Орлов Д. С. Кампания по ограничению внутреннего потребления продуктов питания в колхозах и совхозах Западной Сибири во второй половине 1970-х – первой половине 1980-х гг. // Гуманитарные науки в Сибири. 2014. № 2. С. 94–97.
11. Орлов Д. С. Планирование производства и закупок сельскохозяйственной продукции в колхозах и совхозах Западной Сибири во второй половине 1960-х – первой половине 1980-х годов // Гуманитарные науки в Сибири. СО РАН. 2013. № 1. С. 98–102.
12. Волкова М. Б., Дудникова Е. Б., Романченко В. Я. У истоков механизации производственных процессов в крупных общественных хозяйствах России // Аграрный научный журнал. 2019. № 9. С. 82–87.
13. Решения партии и правительства по сельскому хозяйству (1965–1974 гг.). М.: Колос, 1975. 927 с.
14. ГААК. Ф. Р-1443. Оп. 2. Д. 574. Л. 57, 58, 59.
15. ГААК. Ф. Р-1443. Оп. 2. Д. 432. Л. 3, 4–5.
16. ГААК. Ф. Р-1443. Оп. 2. Д. 702. Л. 45, 46.
17. ГААК. Ф. П-1. Оп. 151. Д. 129. Л. 18.
18. ГААК. Ф. Р-1443. Оп. 2. Д. 1025. Л. 144, 153, 154–155.
19. ГААК. Ф. Р-1443. Оп. 2. Д. 1744. Л. 33–37.
20. ГААК. Ф. Р-1443. Оп. 2. Д. 2051. Л. 30–31.
21. ГААК. Ф. Р-1443. Оп. 2. Д. 2598. Л. 6.

Статья поступила в редакцию 03.03.2026; одобрена после рецензирования 24.03.2026; принята к публикации 30.03.2026.

The article was submitted 03.03.2026; approved after reviewing 24.03.2026; accepted for publication 30.03.2026.